			FORMATO	Versión
	El campo es de todos	Minagricultura	TORMATO	9
				F01-PR-CIG-02
INFORME AUDITORIA INTERNA DE GESTIC		FECHA DE EDICIÓN		
				24/08/2020

FECHA DE EMISIÓN DEL INFORME: 28/02/2022

ASPECTO EVALUABLE (UNIDAD AUDITABLE): Informe de seguimiento a las acciones internas correctivas, de mejora, eficacia y efectividad cuarto trimestre 2022.

LÍDER DE PROCESO / JEFE(S) DEPENDENCIA(S): Todos los procesos responsables de Acciones

OBJETIVO DE LA AUDITORÍA

Revisar, verificar y evaluar el cumplimiento de las acciones correctivas y de mejora -ACM, planteadas por cada una de las Direcciones, Subdirecciones, Oficinas y Grupos de trabajo del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, resultado de las auditorías de gestión y seguimientos, a partir de las evidencias, soportes y criterios para proceder a cerrar acciones con eficacia, así como la efectividad de las actividades señaladas en acción por planes de mejora v de suscritos cada una dependencias, analizando si estas alcanzan los resultados trazados y esperados en cumplimiento de las normas y procedimientos establecidos para el objetivo misional.

ALCANCE DE LA AUDITORÍA

Se realizará evaluación al cumplimiento de los planes de acción internos registrados por las diferentes dependencias, por medio de la matriz de seguimiento a las acciones correctivas y de mejora ACM - F02-PR-CIG-02 y la revisión de eficacia y efectividad de los planes de mejoramiento suscritos en los informes de seguimiento, las auditorías internas, y auditorías especiales, adelantadas por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural en el periodo comprendido entre el 1 de octubre al 31 de diciembre de 2022.

ASIGNACIÓN DE RECURSOS

La Oficina de Control Interno para desarrollar las actividades de seguimiento y verificación de los planes de mejora suscritos por las diferentes dependencias cuenta con una (1) jefe de Oficina, seis (6) profesionales de planta: dos (2) Contadores Públicos, una (1) Abogada, un (2) Ingeniero de Sistemas, una (1) Ingeniera Industrial y una (1) Secretaria. Adicionalmente cuenta con el apoyo de dos (2) Contratistas.

			FORMATO	Versión
	El campo es de todos	Minagricultura	TORMATO	9
				F01-PR-CIG-02
INFORME AUDITORIA INTERNA DE GESTIC		FECHA DE EDICIÓN		
				24/08/2020

CRITERIOS DE LA AUDITORÍA

- Ley 87 de 1993 "Por el cual se establecen normas para el ejercicio de control interno en las entidades y organismos del estado y se dictan otras disposiciones"
- ➤ Ley 1474 de 2011; "Por la cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y la efectividad del control de la gestión pública".
- ➤ Decreto 1083 de 2015; "Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector de Función Pública".
- ➤ Decreto 338 de 2019 "Por el cual se modifica el Decreto 1083 Reglamentario del Sector de Función Pública, en lo relacionado con el Control Interno y se crea la Ley Anticorrupción" Parágrafo 1. "Los informes de auditoría, seguimientos tendrán como destinatario principal el representante legal de la entidad y el Comité Institucional de Coordinación de Control Interno y/o Comité de Auditoría y/o Junta Directiva, y deberán ser remitidos cuando éste lo requiera.
- Guía para la administración del riesgo y el diseño de controles en entidades públicas – Departamento Administrativo de la Función Pública - Dirección de Desempeño Institucional - diciembre 2021.

DESARROLLO DE LA AUDITORÍA

Para el desarrollo del seguimiento a los planes de mejora a las Acciones Correctivas y de Mejora – ACM, la Oficina de Control Interno – OCI, procedió a enviar correo electrónico a los auditores responsables del seguimiento de los planes de mejora, de igual manera se solicitó a algunas áreas responsables suministrar los avances sobre las actividades programadas junto con los documentos soporte correspondiente a cada proceso, con los que se evaluó la eficacia, la efectividad y cierre de aquellas actividades que cumplían con el objetivo de las acciones planteadas. Posteriormente, el funcionario asignado de la OCI realizó la actualización de la matriz de seguimiento F02-PR-CIG-02 en la que se incluyeron los nuevos planes de acción producto de las auditorias y seguimientos realizados a partir de los informes del cuarto trimestre de 2022, para lo cual se definieron los siguientes criterios:

- 1. Estado de los planes de acción al cierre del cuarto trimestre de 2022
- 2. Actividades del cuarto trimestre 2022

		FORMATO	Versión
El campo Minagricultura	1 Oldina 10	9	
	Minagricultura		F01-PR-CIG-02
		INFORME AUDITORIA INTERNA DE GESTION	FECHA DE EDICIÓN
			24/08/2020

- 3. Actividades por proceso cuarto trimestre 2022
- 4. Estado de las acciones por plan de acción 2022
- 5. Proceso asignado y número de acciones
- 6. Tipo y número de acciones a implementar
- 7. Tipo de acciones por fuente generadora
- 8. Estado de las acciones por planes
- 9. Actividades por categorización de causas
- 10. Actividades por aviso estado
- 11. Recomendaciones del informe de seguimiento
- 12. Conclusiones

1. ESTADO DE LOS PLANES DE ACCIÓN CUARTO TRIMESTRE 2022

En la gráfica No. 1 se observa que, de acuerdo con el informe de seguimiento a las acciones correctivas de mejora, eficacia y efectividad con cierre al cuarto trimestre de 2022, presenta el siguiente panorama:



Versión 9

F01-PR-CIG-02

FECHA DE EDICIÓN 24/08/2020

INFORME AUDITORIA INTERNA DE GESTION

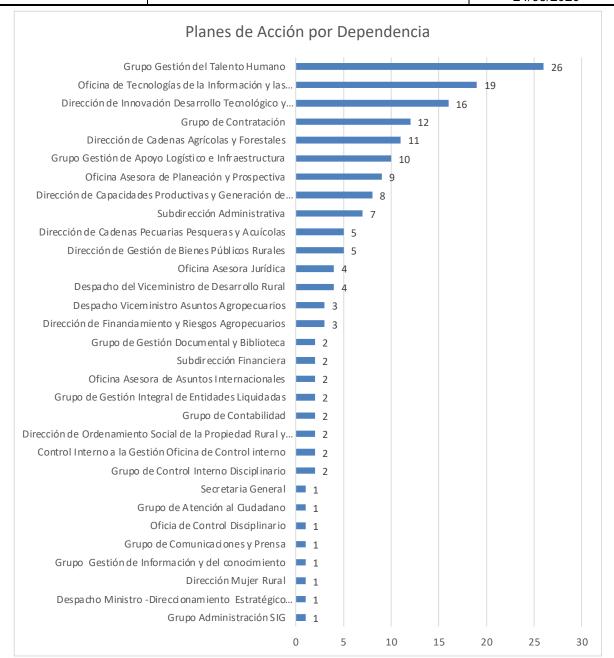


Imagen No.1 Fuente archivo de Excel "Matriz Control ACPM Cuarto Trimestre 2022" OCI.

Se puede observar que con corte al cuarto trimestre del año 2022, los planes de acción por proceso son 166, evidenciando que el Grupo de Talento Humano es la dependencia que cuenta con más planes, seguido por la Oficina de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, Dirección de Innovación.

	El campo		FORMATO	Versión 9
	es de todos	Minagricultura		F01-PR-CIG-02
			INFORME AUDITORIA INTERNA DE GESTION	FECHA DE EDICIÓN
				24/08/2020

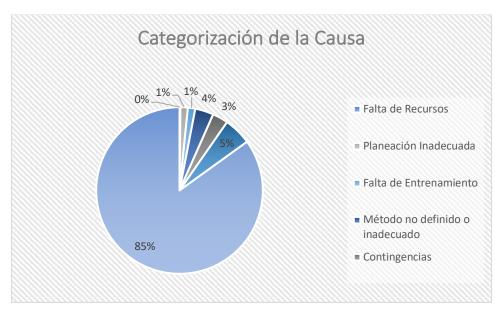
ESTADO DE ACCIONES POR CATEGORIZACIÓN DE CAUSAS CUARTO TRIMESTRE

En la tabla No.1, se puede observar que la causa más frecuente por la cual se generan planes de acción es el incumplimiento al procedimiento establecido, el cual representa un 85%, lo que demuestra desconocimiento de los procedimientos y formatos implementados por el Sistema Integrado de Gestión del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.

CATEGORIZACIÓN DE LA CAUSA	Actividades
Falta de Recursos	1
Planeación Inadecuada	8
Falta de Entrenamiento	8
Método no definido o inadecuado	20
Contingencias	17
NA.	30
Incumplimiento procedimiento	474
Total General	558

'Tabla No.1 Fuente archivo de Excel "Matriz Control ACPM Cuarto Trimestre 2022" OCI.

Producto de los planes de mejora implementados a los diferentes procesos, para el cuarto trimestre se encuentran 558 actividades suscritas por las dependencias responsables de implementación.



Gráfica No.2 Fuente archivo de Excel "Matriz Control ACPM Cuarto Trimestre 2022" OCI.

			FORMATO	Versión
	El campo Minagricultura es de todos			9
		Minagricultura		F01-PR-CIG-02
	INFORME AUDITORIA INTERNA DE GESTION		FECHA DE EDICIÓN	
			24/08/2020	

Se observa que el "Incumplimiento al Procedimiento" es la causa más recurrente, seguido por el NA. Referente al 5% esta hace referencia a aquellas actividades que se deben implementar por ausencia de un documento como actas de reunión, formularios de los procesos o, se tienen pocos soportes de gestión.

2. ACTIVIDADES DEL CUARTO TRIMESTRE 2022

En la siguiente tabla, se encuentra el resumen de la gestión adelantada por los funcionarios de la Oficina de Control Interno de Gestión - OCI durante el cuarto trimestre de la vigencia 2022, para avanzar en la verificación y cumplimiento de los planes de mejora suscritos por las áreas responsables, como también, la inclusión de nuevos planes de mejora detectados en las auditorias y seguimientos desarrollados durante el trimestre de octubre a diciembre de 2022.

Para la verificación de la eficacia se desarrollaron actividades de revisión de las acciones correctivas y de mejora formuladas, de igual manera, en la verificación de la efectividad se validaron las acciones que estaban en proceso.

RESUMEN DEL CUARTO TRIMESTRE 2022			
Efectividad No. de Actividades			
Actividades Evaluadas	39		
Medición de Eficacia	No. de Actividades		
Actividades Evaluadas	50		
Total	89		

Tabla No.2 Fuente archivo de Excel "Matriz Control ACPM cuarto trimestre" OCI. - 2022

De acuerdo con la tabla No. 2, se observa que debido a la gestión adelantada por los funcionarios de la Oficina de Control Interno se validaron ochenta y ocho (88) actividades, 50 por eficacia y 39 por efectividad.

3. ACTIVIDADES EN PROCESO CUARTO TRIMESTRE 2022

La tabla No. 3 muestra las diferentes dependencias con el número de actividades que tienen en proceso:



Versión 9

INFORME AUDITORIA INTERNA DE GESTION FECHA DE EDICIÓ

FECHA DE EDICIÓN 24/08/2020

RESPONSABLE	ACTIVIDADES PROCESO
Dirección de Innovación Desarrollo Tecnológico y Protección Sanitaria	19
Grupo Gestión del Talento Humano	18
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales	10
Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos	10
Grupo de Contabilidad	10
Oficina Asesora Jurídica	8
Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	7
Grupo de Atención al Ciudadano	5
Subdirección Administrativa	4
Grupo de Contratación	3
Grupo de Gestión Integral de Entidades Liquidadas	3
Secretaria General	3
Despacho del Viceministro de Desarrollo Rural	2
Despacho Ministro -Direccionamiento Estratégico Institucional	2
Dirección de Cadenas Pecuarias Pesqueras y Acuícolas	2
Grupo de Comunicaciones y Prensa	2
Grupo de Gestión Documental y Biblioteca	2
Grupo Gestión de Apoyo Logístico e Infraestructura	2
Oficina Asesora de Planeación y Prospectiva	2
Despacho Viceministerio de Asuntos Agropecuarios	1
Dirección de Financiamiento y Riesgos Agropecuarios	1
Oficina Asesora de Asuntos Internacionales	1
Subdirección Financiera	1
Total general	118

Tabla No.3 Fuente archivo de Excel "Matriz Control ACPM cuarto trimestre 2022" OCI.

En la matriz consolidada de las acciones correctivas y de mejora se determinó que, al cierre del cuarto trimestre de 2022, se encuentran 118 actividades en proceso.

A continuación, se muestra el estado de los planes de acción por estado de acción vigentes al cuarto trimestre de la vigencia 2022.

4. ESTADO DE LAS ACCIONES POR PLAN DE ACCIÓN

En la tabla No. 4 se observa el estado de las acciones (abierta – proceso, cerrada, cerrada eficacia) generadoras de los planes de acción que se encuentran por solucionar.

ESTADO	NÚMERO
Abierta - Proceso	121
Cerrada	249
Cerrada eficacia	188
Total general	558

Tabla No. 4 Fuente archivo de Excel "Matriz Control ACPM cuarto trimestre 2022" OCI.

		FORMATO	Versión
El campo		TORMATO	9
es de todos	Minagricultura		F01-PR-CIG-02
	INFORME AUDITORIA INTERNA DE GESTION		FECHA DE EDICIÓN
			24/08/2020



Gráfica No. 3 Fuente archivo de Excel "Matriz Control ACPM cuarto trimestre 2022" OCI

En la tabla No.4 y la gráfica No. 3 se puede observar que de las quinientas cincuenta y ocho (558) actividades, el 34% se encuentran cerradas por eficacia pendientes por evaluar efectividad, el 22% se encuentran abiertas en proceso y el 45% se encuentran cerradas.

5. PROCESO ASIGNADO Y NÚMERO DE ACCIONES

En la siguiente tabla se puede observar el número de acciones a cargo de cada dependencia para subsanar, tanto acciones correctivas como de mejora y oportunidad de mejora, de las no conformidades detectadas en los procesos auditados como: Auditorías Internas de Gestión, seguimientos e informes de Ley, auditoria a los otros sistemas de gestión y auditorias especiales.

TIPO	PROCESO ASIGNADO PARA SOLUCIÓN	TOTA L
	Control Interno de Gestión	
	Administración del SIG	
	Direccionamiento estratégico institucional	7
	Despacho del Viceministro de Desarrollo Rural	11
	Despacho Ministro -Direccionamiento Estratégico Institucional	4
Λοοιόνι	Despacho Viceministerio de Asuntos Agropecuarios	13
ACCIÓN CORRECTIVA	Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales	31
CONNECTIVA	Dirección de Cadenas Pecuarias Pesqueras y Acuícolas	6
	Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos	35
	Dirección de Financiamiento y Riesgos Agropecuarios	5
	Dirección de Gestión de Bienes Públicos Rurales	19
	Dirección de Innovación Desarrollo Tecnológico y Protección	
	Sanitaria	41



Versión 9

INFORME AUDITORIA INTERNA DE GESTION

F01-PR-CIG-02 FECHA DE EDICIÓN 24/08/2020

6 4 3 2 5 10 52
4 3 2 5 10
3 2 5 10
2 5 10
5 10
10
6
5
9
27
72
7
19
23
2
3
34
3
21
6
3
1
3
2
7
1
6
1
11
3
1
3
11
6
1
1

El campo Minasciaultura	FORMATO	Versión 9
es de todos Minagricultura		F01-PR-CIG-02
	INFORME AUDITORIA INTERNA DE GESTION	FECHA DE EDICIÓN 24/08/2020

Oficina Asesora de Planeación y Prospectiva	2
Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	2

Tabla No.5. Fuente archivo de Excel "Matriz Control ACPM cuarto trimestre 2022" OCI.

En la tabla Número 5, se observa como se encuentran las actividades distribuidas por proceso responsable de las quinientas cincuenta y ocho (558).

6. TIPO Y NÚMERO DE ACCIONES A IMPLEMENTAR

En la tabla Número 6, se observa que de los ciento sesenta y seis (166) planes de acción se cuentan con quinientas cincuenta y ocho (558) actividades distribuidas de la siguiente manera:

TIPO DE ACCIÓN	TOTAL	
Acción correctiva	491	
Acción correctiva no conformidad	23	
Acción de mejora	36	
Oportunidad de mejora	8	
Total general	558	

Tabla No.6. Fuente archivo de Excel "Matriz Control ACPM cuarto trimestre 2022" OCI.

Se puede observar que la acción correctiva cuenta con el 88% y es el evento más recurrente en los procesos de seguimiento y auditorias de las diferentes dependencias seguido por la acción de mejora 6%, la acción correctiva no conformidad 4% y la oportunidad de mejora con el 1%.

7. ACTIVIDADES POR FUENTE GENERADORA

En la tabla No.7 se observa la fuente generadora de las actividades que se encuentran en proceso y por solucionar de la siguiente manera:

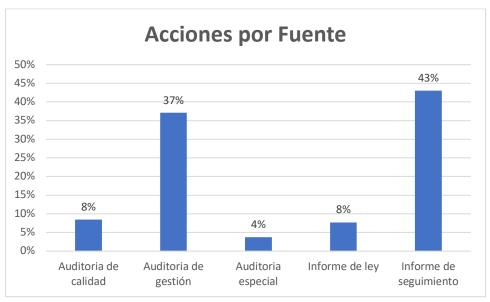
ACTIVIDADES POR FUENTE GENERADORA	ACTIVIDADES	
Auditoria de calidad	47	
Auditoria de gestión	207	
Auditoria especial	21	
Informe de ley	43	
Informe de seguimiento	240	
Total general	558	

Tabla 7. Fuente archivo de Excel "Matriz Control ACPM cuarto trimestre 2022" OCI.

De las quinientas cincuenta y ocho (558) actividades que se encuentran en proceso, producto de las auditorias, seguimientos e informes de Ley, los informes de

Fl		FORMATO	Versión 9
El campo es de todos	Minagricultura		F01-PR-CIG-02
		INFORME AUDITORIA INTERNA DE GESTION	FECHA DE EDICIÓN 24/08/2020

seguimiento representan el mayor número de actividades con doscientos cuarenta (240), seguido por la auditoria de gestión con doscientos siete (207) y las auditorias de calidad con cuarenta y siete (47) acciones suscritas.



Gráfica No. 4 Fuente archivo de Excel "Matriz Control ACPM cuarto trimestre 2022" OCI

De acuerdo con la tabla número 7 y la gráfica No. 4, se encuentra que, al cierre del presente corte, de las quinientas cincuenta y ocho (558) actividades, los Informes de seguimiento representan el 43%, seguido por la auditoria de gestión con 37%, las auditorías a los otros sistemas representan el 8%, la auditoria especial el 4%, y el informe de Ley el 8%.

8. ACTIVIDADES POR CATEGORIZACIÓN DE CAUSAS

En cuanto a la categorización de las causas generadoras de los planes de acción, en la tabla No.8 se muestra la descripción de estas, observando que es el incumplimiento del procedimiento el que registra mayor número (474), seguido de NA con un numero (30), y método no definido o inadecuado (20).



Versión 9

F01-PR-CIG-02

FECHA DE EDICIÓN 24/08/2020

INFORME AUDITORIA INTERNA DE GESTION

CATEGORIZACIÓN DE LA CAUSA	Actividades
Falta de Recursos	1
Planeación Inadecuada	8
Falta de Entrenamiento	8
Método no definido o inadecuado	20
Contingencias	17
NA.	30
Incumplimiento procedimiento	474
Total General	558

Tabla No.8 Fuente archivo de Excel "Matriz Control cuarto trimestre 2022" OCI.

La causa más frecuente por la cual se generan planes de acción es el incumplimiento al procedimiento el cual representa un 85%, con cuatrocientas setenta y cuatro (474) actividades, motivo que conlleva a concluir debilidades por parte de los profesionales del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural para verificar los procedimientos, manuales y formatos con los que cuenta el sistema Integrado de Gestión - SIG, los cuales pueden ser verificados y analizados en el enlace https://www.minagricultura.gov.co/SIG/Paginas/mapa procesos SIG.aspx

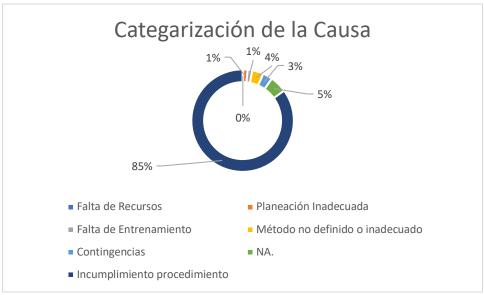


Gráfico No. 6 Fuente archivo de Excel "Matriz Control cuarto trimestre 2022" OCI

El método no definido o inadecuado y las contingencias representan el 4% y 3% correspondientemente, la Oficina de Control Interno recomienda a todas las áreas frecuentar la página del Sistema Integrado de Gestión – SIG e implementar y desarrollar mecanismos de socialización y consulta frecuente de los procedimientos con los que cuenta el Ministerio con el fin de mitigar estas causas puesto que es muy reiterativa.



FORMATO	Versión 9
	F01-PR-CIG-02
INFORME AUDITORIA INTERNA DE GESTION	FECHA DE EDICIÓN 24/08/2020

9. ACTIVIDADES POR AVISO ESTADO

En la siguiente tabla se evidencia el número de acciones que se encuentran en estado eficacia y en proceso (abierta), con corte al cierre del cuarto trimestre de 2022.

AVISO ESTADO	PLANES EN ACCION
Eficacia	253
En proceso (abierta)	118
Total general	371

Tabla No.9 Fuente archivo de Excel "Matriz Control cuarto trimestre 2022" OCI



Gráfico No.7 Fuente archivo de Excel "Matriz Control cuarto trimestre 2022" OCI

La tabla número 9 y la gráfica No. 7 muestra que de un total de trescientas setenta y ún (371) actividades, doscientas cincuenta y tres (253) se encuentran en estado de eficacia y ciento dieciocho (118) se encuentran en proceso.

El campo		FORMATO	Versión 9
El campo es de todos Minagricultura		F01-PR-CIG-02	
		INFORME AUDITORIA INTERNA DE GESTION	FECHA DE EDICIÓN 24/08/2020

10. RECOMENDACIONES DE LA AUDITORÍA:

- A las dependencias con planes de acción pendientes, realizar un análisis de las causas por las cuales se generan estos, teniendo en cuenta que los aspectos a mejorar planteados en los informes de seguimiento y las auditorías realizadas tienen como objetivo mitigar las falencias que dieron origen y contribuir a tener un impacto positivo en el cumplimiento del objetivo estratégico del proceso y la misión institucional.
- A todas las dependencias, realizar las gestiones necesarias para subsanar las actividades propuestas en los diferentes planes de mejora y no permitir la materialización de los riesgos.
- Se reitera a las dependencias que una acción correctiva efectiva debe prevenir que la no conformidad o hallazgo no vuelva a ocurrir, eliminando la causa que la generó. Es preciso resaltar que la redacción de una acción debe iniciar con un verbo que determine la acción a ejecutar, redactado preferiblemente en tercera persona del tiempo presente y complementarse con el objeto y la condición.
- Se recomienda, continuar aportando evidencias para el cierre de las acciones de los planes de mejora y subsanar las no conformidades encontradas en las auditorías y seguimientos de la Oficina de Control Interno.
- A las dependencias que no han podido cumplir con los tiempos de entrega de soportes de los planes suscritos, solicitar la prórroga, para que se pueda evidenciar el trámite en proceso; y aquellos que han solicitado prórroga, cumplir con las fechas redefinidas.
- Para aquellas acciones procedentes de los mismos Informes de Ley y/o seguimientos, se recomienda a los responsables no formular las mimas actividades, con el propósito de asegurar la eliminación de la causa identificada.
- Se recomienda a los responsables de las acciones de mejora internas, cuando la Oficina de Control Interno evalué la acción como inefectiva que se replantee la causa identificada para lograr actividades encaminadas al tratamiento del hallazgo o no conformidad
- La Oficina de Control Interno, esta presta a realizar la asesoría a los procesos responsables para el correcto diligenciamiento del formato "F02-PR-CIG-02 MATRIZ CONTROL Y SEGUIMIENTO DE ACCIONES CORRECTIVAS PREVENTIVAS Y DE MEJORA" y la formulación de las acciones.



FORMATO	Versión 9	
	F01-PR-CIG-02	
NFORME AUDITORIA INTERNA DE GESTION	FECHA DE EDICIÓN	
	24/08/2020	

11. CONCLUSIONES DE LA AUDITORÍA

- Una vez culminado el seguimiento a los planes de acción registrados en la matriz de seguimiento a las acciones correctivas y de mejora, y realizando los análisis de rigor para la revisión de la eficacia y la efectividad de los planes de mejoramiento suscritos en los informes de seguimiento, las auditorías internas, y auditorías especiales, se concluye que la Oficina de Control Interno viene realizando un trabajo articulado con las diferentes dependencias del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, en procura de mantener un control del número de actividades pendientes por subsanar.
- El cierre de los planes de acción presentados obedece a la gestión adelantada por los funcionarios de la Oficina de Control Interno de Gestión, a la convalidación de la información encontrada en la página del Ministerio y a los documentos de trabajo con los que cuentan los profesionales de esta oficina.
- El 85% de los planes de acción corresponden al incumplimiento de los procedimientos con los que cuenta el Ministerio y las normas que regulan los procesos; de igual manera, lo relacionado con las peticiones, quejas, reclamos, solicitudes de información y la ejecución de los convenios y contratos.
- Es necesario que los procesos presenten los soportes de las actividades cumplidas dentro de los plazos establecidos y se tomen los correctivos necesarios con el fin de cerrar las acciones que aún se encuentren abiertas.
- Es responsabilidad de las diferentes dependencias comprometidas en el cumplimiento de los planes de mejora, suministrar la información y los soportes suficientes que demuestren el avance y/o cumplimiento de las metas. Una vez las acciones del Plan de Mejoramiento se encuentren cumplidas, esta Oficina verificará la efectividad para su respectivo cierre.

	Jefe oficina de Control Interno Auditor líder	Auditor asignado
Firma	Cot. Edens Heatos L.	Johan Torres
Nombre	Ana Marlenne Huertas López	Johan Sebastian Torres Segura